



Ausschuss der Verbände und Kammern
der Ingenieure und Architekten
für die Honorarordnung e.V.

**Inhalt Heft 16 der AHO-Schriftenreihe
4., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage, Stand: März 2010**

**„Untersuchungen zum Leistungsbild und zur Honorierung
für das Facility Management Consulting“**

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
1 Einleitung	1
1.1 Regelungsnotwendigkeit	1
1.2 Regelungsfähigkeit	2
1.3 Abgrenzung zu Leistungen der HOAI	3
1.4 Ergebnis	3
2 Leistungs- und Honorarordnung Facility Management Consulting	5
2.1 § 201 Facility Management Consulting	5
2.2 § 202 Grundlagen des Honorars	5
2.3 § 203 Honorarzonen für Leistungen des Facility Management Consulting	6
2.4 § 204 Leistungsbild Facility Management Consulting	7
2.5 § 205 Leistungsbild Facility Management Consulting mit Projektleitungsfunktion	10
2.6 § 206 Honorierung für die Regelleistungen des Facility Management Consulting	11
2.7 § 207 Honorar für die Wahrnehmung der Projektleitung	13
2.8 § 208 Teilleistungen des Facility Management Consulting als Einzelleistung ..	13
2.9 § 209 Wiederholte Leistungen des Facility Management Consulting	13
2.10 § 210 Zeitliche Trennung der Leistungen	13
3 Kommentar zu den Regelleistungen des Facility Management Consulting	17
3.1 Projektphase I: Basiskonzept	17
3.2 Projektphase II: Umsetzungskonzept	19



3.3	Projektphase III: Projektumsetzung.....	24
3.4	Projektphase IV: Umsetzungscontrolling	26
4	Anwendungsbereiche	29
4.1	Benchmarking	30
4.2	Nachhaltigkeitsmanagement.....	32
4.3	Objektmanagement	34
4.4	Vertragsmanagement	35
4.5	Planungs- und baubegleitendes Facility Management Consulting	37
4.6	Außenanlagen/Freianlagen	39
4.7	Betreiben.....	40
4.8	Energiemanagement	43
4.9	Flächenmanagement	44
4.10	Kabel- und Netzwerkmanagement	46
4.11	Kostenplanung und -kontrolle	47
4.12	Reinigungsdienste	49
4.13	Umbauen	50
4.14	Beschaffung	52
4.15	Daten- und Informationsmanagement	53
4.16	Datenverarbeitungsdienste.....	55
4.17	Logistikdienste	56
4.18	Parkraummanagement	59
4.19	Sicherheitsdienste	60
4.20	Umzugsmanagement.....	62
4.21	Verpflegungsdienste.....	63
5	Fallbeispiele	65
5.1	Benchmarking – Fallbeispiel	65
5.2	Nachhaltigkeitsmanagement.....	67
5.3	Objektmanagement - Fallbeispiel	69
5.4	Vertragsmanagement – Fallbeispiel	70
5.5	Planungs- u. baubegleitendes Facility Management Consulting - Fallbeispiel	71
5.6	Außenanlagen/Freianlagen – Fallbeispiel.....	73



5.7	Betreiben – Fallbeispiel	74
5.8	Energiemanagement – Fallbeispiel	75
5.9	Flächenmanagement – Fallbeispiel	76
5.10	Kabel- und Netzwerkmanagement – Fallbeispiel	78
5.11	Kostenplanung und –kontrolle – Fallbeispiel	79
5.12	Reinigungsdienste – Fallbeispiel.....	81
5.13	Umbauen – Fallbeispiel.....	82
5.14	Beschaffung – Fallbeispiel	83
5.15	Daten- und Informationsmanagement – Fallbeispiel	85
5.16	Datenverarbeitungsdienste – Fallbeispiel	86
5.17	Logistikdienste - Fallbeispiel	87
5.18	Parkraummanagement – Fallbeispiel.....	88
5.19	Sicherheitsdienste – Fallbeispiel.....	91
5.20	Umzugsmanagement - Fallbeispiel	92
5.21	Verpflegungsdienste - Fallbeispiel	95
6	Anhang	83
Anhang A: Literaturverzeichnis.....		99
Anhang B: Abkürzungsverzeichnis		102
Anhang C: Glossar		104
Anhang D: Stichwortverzeichnis		115
Anhang E: Abbildungsverzeichnis		117