



# Inhaltsverzeichnis Heft 19 der AHO-Schriftenreihe

## Stand: Januar 2018

### Inhaltsverzeichnis

<b>Verzeichnis der Autoren</b> .....	V
<b>Vorwort zur 2. Auflage</b> .....	VII
<b>Vorwort zur 1. Auflage</b> .....	XI
<b>Einleitung</b> .....	1
<b>1 Projektentwicklung Neubau/Bestand (Baulandentwicklung)</b> .....	3
1.1 Definition .....	3
1.2 Anwendungsbereich .....	6
1.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	9
1.4 Leistungsbild .....	13
1.5 Kommentar .....	22
1.6 Honorierung (ohne Eigenkapitalbeteiligung) .....	32
<b>2 Projektsteuerung von Städtebaulichen Leistungen (PSL)</b> .....	35
2.1 Definition .....	35
2.2 Anwendungsbereich .....	36
2.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	37
2.4 Leistungsbild .....	37
2.5 Kommentar .....	39
2.6 Honorierung .....	45
<b>3 Stakeholdermanagement</b> .....	47
3.1 Definition .....	47
3.2 Anwendungsbereich .....	47
3.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	48
3.4 Leistungsbild .....	50
3.5 Kommentar .....	55
3.6 Honorierung .....	60
<b>4 Multiprojektmanagement</b> .....	61
4.1 Definition .....	61
4.2 Anwendungsbereich .....	62
4.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	63
4.4 Leistungsbild .....	63
4.5 Kommentar .....	67
4.6 Honorierung .....	86
<b>5 Risikomanagement</b> .....	87



5.1 Definition .....	87
5.2 Anwendungsbereich .....	88
5.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	89
5.4 Leistungsbild .....	91
5.5 Kommentar .....	93
5.6 Honorierung .....	98
<b>6 Projektcontrolling – für Anteilseigner/Investoren und deren</b>	
<b>Aufsichtsgremien .....</b>	<b>99</b>
6.1 Definition .....	99
6.2 Anwendungsbereich .....	101
6.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	101
6.4 Leistungsbild .....	103
6.5 Kommentar .....	107
6.6 Honorierung .....	115
<b>7 Value Engineering .....</b>	<b>117</b>
7.1 Definition .....	117
7.2 Anwendungsbereich .....	118
7.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	119
7.4 Leistungsbild .....	120
7.5 Kommentar .....	123
7.6 Honorierung .....	127
<b>8 Inbetriebnahmemanagement .....</b>	<b>129</b>
8.1 Definition .....	129
8.2 Anwendungsbereich .....	129
8.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	129
8.4 Leistungsbild .....	130
8.5 Kommentar .....	136
8.6 Honorierung .....	159
<b>9 Technisches Inbetriebnahmemanagement in Anlehnung an VDI 6039</b>	<b>161</b>
9.1 Definition .....	161
9.2 Anwendungsbereich .....	161
9.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	162
9.4 Leistungsbild .....	162
9.5 Kommentar .....	168
9.6 Honorierung .....	190
<b>10 Projektmanagement bei Infrastrukturvorhaben .....</b>	<b>191</b>
10.1 Allgemeines .....	191
10.2 Besonderheiten bei Infrastrukturvorhaben .....	194
10.3 Konzeptphase .....	195
10.4 Koordination .....	203
10.5 Baurechtliche Genehmigungen .....	211
10.6 Multiprojektmanagement .....	217
10.7 Kommunikation/Stakeholdermanagement .....	218
10.8 Inbetriebnahme .....	220
10.9 Risikomanagement .....	222
10.10 Weitere Hinweise zur Honorierung .....	223
<b>11 Nutzerprojektmanagement .....</b>	<b>227</b>



Ausschuss der Verbände und Kammern  
der Ingenieure und Architekten  
für die Honorarordnung e.V.

11.1 Definition .....	227
11.2 Anwendungsbereich .....	227
11.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	231
11.4 Leistungsbild .....	232
11.5 Kommentar .....	239
11.6 Honorierung .....	246
<b>12 Leistungen der Mieterkoordination bei Handelsimmobilien .....</b>	<b>247</b>
12.1 Definition .....	247
12.2 Anwendungsbereich .....	247
12.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen .....	249
12.4 Leistungsbild .....	249
12.5 Kommentar .....	260
12.6 Honorierung .....	262
<b>Anhang</b>	
Anhang A: Literaturverzeichnis .....	263
Anhang B: Technische Regelwerke/Gesetze/Richtlinien .....	267
Anhang C: Abkürzungsverzeichnis .....	271
Anhang D: Glossar .....	277
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>307</b>